



MUHAMMAD SUBUH  
FOUNDATION

La Fondation de la Communauté Subud Mondiale

# RAPPORT ANNUEL

---

## 2017

SOUTENIR LA CROISSANCE ET LE DÉVELOPPEMENT  
MONDIAUX Á LONG TERME DE SUBUD

# RAPPORT DU PRÉSIDENT



## Chers Frères et Sœurs Subud:

2017-18 est l'année finale de mon mandat de quatre ans comme Président du Conseil d'Administration de la MSF. Un nouveau Président donnera le 'Rapport du Président' de 2018. Mon mandat a débuté d'une façon inattendue au Congrès de Puebla, Mexique, à la fois comme nouvel Administrateur et Président et prendra fin à ce Congrès à Freiburg, Allemagne. D'excellents progrès ont été accomplis dans tant de domaines de la MSF grâce au dur travail de notre groupe d'administrateurs en même temps que le travail de direction dévoué de Lillian Shulman, Lucian Parshall et notre comptable, Elwyn Waugh.

Comme vous pouvez le savoir, la MSF a une double mission: Aider à bâtir le développement et la croissance mondiale à long terme de la communauté Subud et maintenir un fonds général pour donner des subventions dans trois domaines de soutien. Heureusement, grâce à l'excellente hausse du marché, notre portefeuille a cru de plus de 10%. Cet accroissement de même qu'un pic dans la valeur de nos holdings Asiamet ont permis à la MSF d'accroître à la fois son programme de subventions et sa base d'actifs. Il nous faut reconnaître la gestion continue professionnelle de notre portefeuille par Hélène Jelman de Goldlake Capital Ltd. dont le soin et la compétence nous ont aidés à réussir dans notre mission.

Les délégués du Congrès Mondial 2014 ont demandé si la MSF pouvait augmenter le financement des propriétés Subud. Nous avons le plaisir de rapporter que la MSF a été capable d'approuver toutes les demandes de subventions et de prêts. J'étais particulièrement reconnaissant que la MSF puisse soutenir des améliorations capitales dans deux bâtiments importants en Afrique du Sud qui étaient dans un état de délabrement. Nous avons aussi réalisé le fruit de notre subvention à la République Démocratique du Congo avec une excellente structure rénovée à Kinshasa dans un effort commun avec Susila Dharma International. C'était un grand exemple de comment la coopération et un effort uni avec notre branche Susila Dharma peuvent apporter de si bons résultats.

J'ai heureusement pu faire trois voyages d'affaires cette année. Le premier, pour célébrer le 70ème Anniversaire de Subud en Indonésie avec des visites à deux centres que la MSF soutenait, dont Kulon Progo à Java Centre. En Novembre, je suis allé à Armenia, en Colombie, pour le Congrès National de Subud Colombie et la réunion de la Zone 8. Ce temps a servi à avancer les accords de la MSF pour financer

le Gran Salòn à un niveau où une affaire viable puisse être durable. L'ASM était bien représentée par Elias Dumit (Président de l'ASM), Ismanah Schulze-Vorberg (Directrice Générale de l'ASM) et Lucia Boehm (Vice-Présidente de l'ASM). Il est devenu clair qu'en 2018, le Bureau de l'ASM devait mener le redéveloppement du Gran Salòn et que la MSF devrait assumer son rôle de soutien de 'subventionnement' et ne plus continuer son rôle de gestion. Finalement, en Août, tous les Administrateurs se sont réunis à Freiburg, en Allemagne, avec le CSM et ont eu une réunion très productive et un examen du site du Congrès Mondial.

## Je vois les objectifs suivants pour 2018:

- Continuer notre campagne pour développer une claire compréhension parmi nos membres afin qu'ils souhaitent laisser leurs legs comme leurs testaments à Subud et continuent à soutenir la mission de la MSF.
- Développer une présentation vidéo des 25 premières années de la MSF pour présenter au Congrès Mondial 2018 qui démontrera l'impact que la MSF a eu dans le monde Subud.
- Soutenir les quatre nouveaux administrateurs et Présidents entrants comme ils trouvent leurs pas dans leurs rôles fiduciaires.
- Continuer à renforcer le fonctionnement de notre programme de Liaisons Nationales et trouver de nouvelles Liaisons pour les quatre prochaines années.
- Agir pour remplir le rôle qu'a la MSF dans le Gran Salòn à Amanecer pas de gérer, mais de soutenir une entité locale colombienne qui en détiendrait le titre au nom de l'ASM.

Pour terminer, car mon mandat de Président de la MSF prend fin en 2018, je voudrais exprimer ma gratitude pour tout le soutien que j'ai reçu en travaillant à une Fondation Subud forte et bien gérée qui, avec l'aide de Dieu Tout-Puissant, va continuer à jouer son rôle pour " la croissance et le développement à long terme de Subud dans le monde". Cela a vraiment été un plaisir pour moi et un honneur.

**Avec amour et respect,**

Marston Gregory, Chairperson  
**Muhammad Subuh Foundation**

# ATTENTION ET SOIN:

## Préserver la Confiance

“L’organisation [ASM] a toujours trouvé plus difficile de collecter des fonds pour sa gestion. Bien plus, ceux qui gèrent l’organisation veulent souvent faire la différence pendant leur mandat et développent donc des plans et programmes ambitieux qu’ils ont le sentiment seront bénéfiques à Subud. Mais, à cause du manque constant d’argent, ceci peut mener à la frustration. Certains peuvent alors penser, ‘Oh, la MSF a des tas d’argent, et il lui est facile de trouver de l’argent.’ .....Mais, si les fonds que les membres ont donné pour la sécurité à long terme de Subud s’épuisent, l’impact serait dévastateur pour Subud. La MSF finirait par pourchasser les membres pour leurs dons, et la confiance dont jouit la MSF serait perdue.

“Maintenir la confiance des membres en la MSF est vital. Si les membres cessent d’avoir confiance en la MSF s’ils ont le sentiment que l’argent qu’ils donnent n’est pas utilisé de la façon qu’ils espéraient, s’ils deviennent désappointés ou déçus ils cesseraient de donner de l’argent à la MSF. Donc, la MSF doit toujours agir avec soin et sagesse, et ne doit jamais pressurer les membres pour qu’ils fassent des dons ou des legs.

“Donc, en résumé, je soutiens le rôle de la MSF de soutien de l’ASM, pourvu que l’ASM et la MSF travaillent toujours ensemble d’une façon coopérative tout en respectant leurs rôles respectifs. J’espère que ce conseil va clarifier une situation qui semble être devenue quelque peu confuse.”

**Ibu Rahayu**  
Pamulang, le 21 Mars 2013

# SUBVENTIONS AUX GROUPES SUBUD EN 2017



*Johannesbourg, Afrique du Sud*



*Perth, Australie*



*Armenia, Colombie*



*Le Cap, Afrique du Sud*

# MAISONS SUBUD

## Aides aux propriétés Subud dans le monde en 2017

**Une priorité permanente de la Fondation est l'établissement de nouvelles maisons Subud. Cette année, nous avons également pu aider l'amélioration majeure de propriétés Subud existantes.**

**Avec un total en 2017 d'USD 64 500 budgétés pour les subventions et d'USD 56 000 disponibles pour des prêts, la Fondation a aidé les groupes Subud suivants:**

### **SUBUD ARMENIA/COLOMBIE, USD 5 000**

Subud Armenia a utilisé les fonds pour diviser leur salle de latihan en deux espaces de latihan, achever le traitement de la moisissure/l'humidité et d'autres réparations/améliorations. Il y a trente membres dans ce groupe, et ils ont collecté USD 400 pour leur projet.

### **SUBUD LE CAP/AFRIQUE DU SUD, USD 10 000**

Subud Le Cap a utilisé le montant de sa subvention pour remplacer leur toit en cours de détérioration. Le groupe a réuni par lui-même un montant suffisant pour acheter de nouvelles moquettes et renouveler les portes anti-feu. L'étage supérieur est actuellement loué à un membre Subud. Dans l'avenir, ils espèrent rénover cet espace pour augmenter leur revenu.

### **SUBUD JOHANNESBOURG/ AFRIQUE DU SUD, USD 26 500**

Subud Johannesburg travaille à remplacer le toit/plafond qui est dans un dangereux état, les portes pour la sécurité, et améliorer les toilettes.

### **SUBUD LIMA/PÉROU, USD 23 000**

Subud Pérou planifie des rénovations/additions à la cuisine et à la salle de bain, ainsi que l'addition d'un toit sur la cage de l'escalier du toit-terrace. Ils pensent aussi convertir le premier étage de la propriété pour tirer un revenu de locations Airbnb, ce qui est très enthousiasmant car la maison est située dans un quartier touristique intéressant de Lima.

### **SUBUD PERTH/AUSTRALIE, USD 56 000**

Subud Perth a reçu un prêt d'USD 56 000. Le prêt aidera à financer la prochaine étape de la rénovation qui achèvera une aire sociale intérieure donnant dans un espace de jardin extérieur. Ils vont également acheter un abri extérieur fermant à clé pour stocker les chaises et tables à tréteaux, équipement de base indispensable pour louer commercialement l'espace.

#### **États Unis**

Durham  
Portland  
Seattle  
Sonoma  
Spokane  
Washington DC

#### **Mexique**

Puebla  
Tlaxcala

#### **Colombie**

Amanecer  
Bogota  
Popayán  
**Armenia**  
Istmina

#### **Équateur**

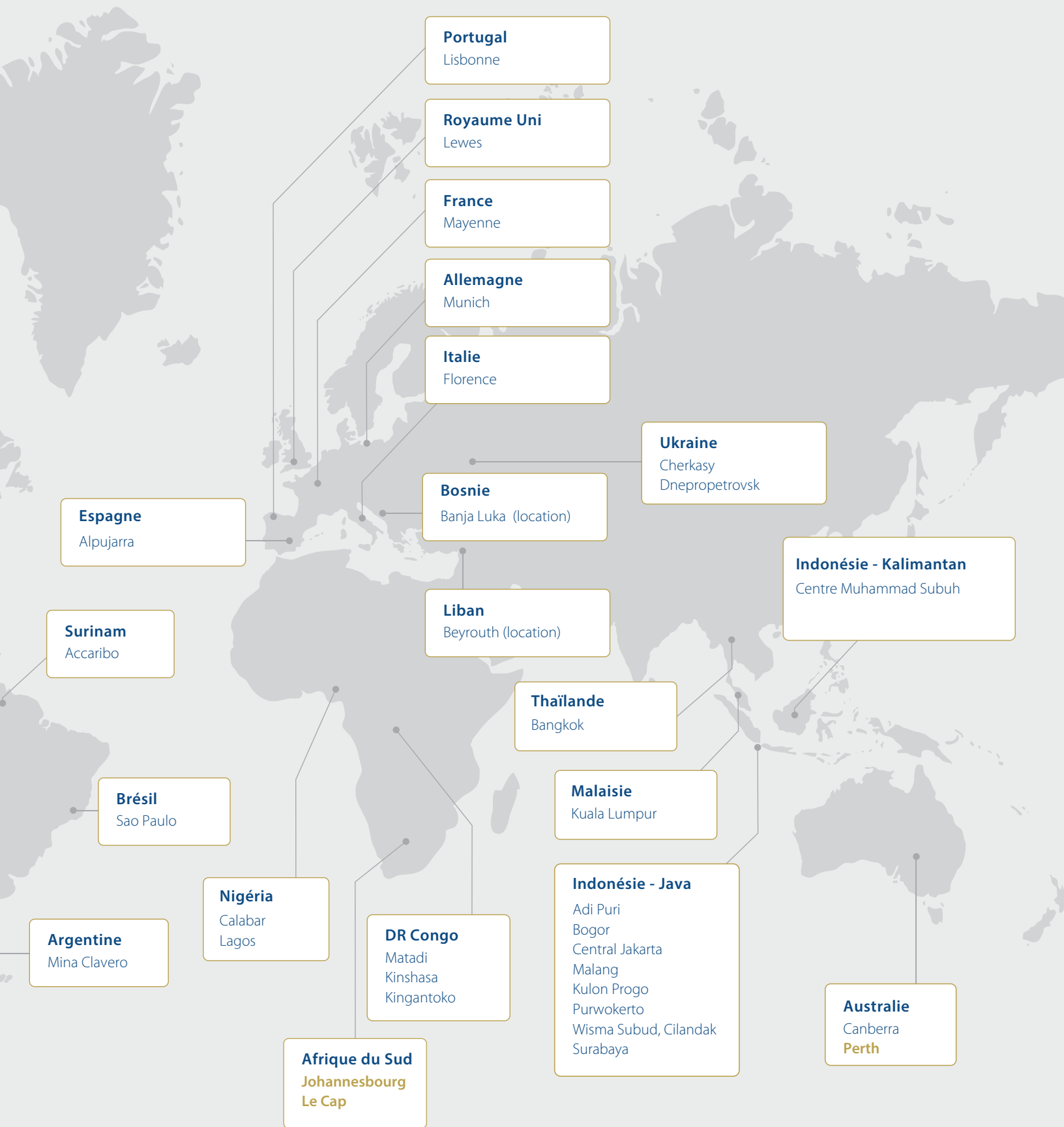
Quevedo  
Quito  
Tumbaco

#### **Pérou**

**Lima**

#### **Chili**

La Florida  
Santiago



# RAPPORT FISCAL (USD)

## Déclaration des Activités et Variation de l'Actif Net

	Sans Restriction 2017	À Restriction Temporaire 2017	À Restriction Permanente 2017	Total 2017	Total 2016
<b>SOUTIEN ET REVENUS</b>					
Contributions des Membres Subud	43.134	30.981	0	74.115	177.617
Dividendes & Intérêts	50.586	42.538	0	93.124	75.362
Gains réalisés	71.621	60.515	0	132.136	29.410
Gains/pertes nets non réalisés	827.637	134.601	0	962.238	134.984
Gains de change	-3.590	3.077	0	-513	2.257
Honoraires de gestion	19.410	-16.610	0	2.800	2.000
			0	1.263.900	421.630
Actif Net Libéré des Restrictions	42.135	-42.135	0	0	0
<b>Total de Soutien et Revenus</b>	<b>1.050.933</b>	<b>212.967</b>	<b>0</b>	<b>1.263.900</b>	<b>421.630</b>
<b>DÉPENSES</b>					
Subventions aux Maisons Subud	63.005	0	0	63.005	74.251
Subventions à l'Association Subud Mondiale	106.125	0	0	106.125	112.000
Autres Subventions	2.318	0	0	2.318	0
Coûts de la propriété d'Amanecer	12.836	0	0	12.836	43.099
Coût de Dépréciation des Actifs à Long Terme	5.475	0	0	5.475	5.475
		0	0		
		0	0		
		0	0		
<b>Total des Dépenses des Programmes</b>	<b>189.759</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>189.759</b>	<b>234.825</b>
Dépenses Générales et de Gestion	106.582	0	0	106.582	101.536
<b>Total des Dépenses</b>	<b>296.341</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>296.341</b>	<b>336.361</b>
Variation de l'Actif Net	754.592	212.967	00	967,559	85.269
Actif Net en Début de Période	2.364.266	-1.570	1.460.714	3,823,410	3.738.141
Transfert – Gain d'Inflation		-36.518	36.518	0	0
Actif Net en Fin de Période	3.118.858	174.879	1.497.232	4,790,969	3.823.410

## Tendances sur Sept Ans

	2017	2016
<b>ACTIF</b>		
Caisse	570.086	441.612
Comptes à Recevoir & Prépaiements	7.182	43.000
Investissements	4.173.450	3.321.521
Effets à Recevoir à Long Terme	0	0
Effets à Recevoir d'Organisations Subud	114.980	71.480
Terrains et Bâtiments Nets de Dépréciation Cumulée	104.847	110.322
<b>Total de l'Actif</b>	<b>4.970.545</b>	<b>3.987.935</b>
<b>PASSIF</b>		
Emprunt Euro	79.510	71.723
Comptes à Payer	100.066	92.802
<b>Total du Passif</b>	<b>179.576</b>	<b>164.525</b>
<b>Total des Actifs Nets</b>	<b>4.790.969</b>	<b>3.823.410</b>
<b>FONDS</b> Unrestricted - General Fund		
Sans Restriction - Fonds Général	3.118.858	2.364.266
Sans Restriction - Désigné comme Fonds pour l'Éducation	0	0
<b>Actifs Nets Totaux Sans Restriction</b>	<b>3.118.858</b>	<b>2.364.266</b>
À Restriction Temporaire	174.879	-1.570
À Restriction Permanente – Fonds de Capital Permanent	1.497.232	1.460.714
<b>Total des Fonds</b>	<b>4.790.969</b>	<b>3.823.410</b>

## Tendance sur sept ans

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Dons	15.993	88.680	329.719	760.370	635.716	177.617	74.115
Subventions	105.027	92.300	90.000	173.102	377.083	229.350	184.284
<b>Actifs</b>	<b>3.422.623</b>	<b>3.350.033</b>	<b>3.490.029</b>	<b>3.852.545</b>	<b>3.988.262</b>	<b>3.987.935</b>	<b>4.970.545</b>

# CONSTRUIRE NOTRE AVENIR

La Fondation Muhammad Subuh est dans la construction. Non pas bâtir au sens du bâtiment, mais édifier la capacité financière de faire croître la communauté Subud dans le monde.

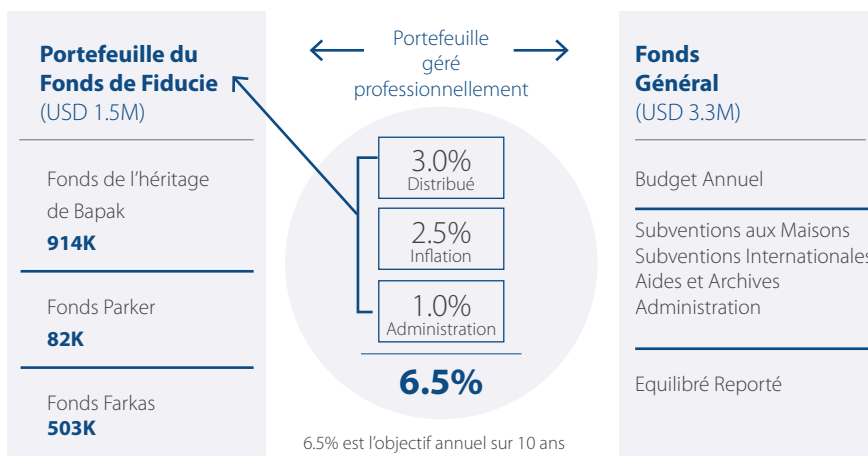
Pour édifier la capacité financière, la Fondation doit utiliser deux approches: accroître son actif et donner des subventions; pour le dire simplement, il lui faut maintenir un équilibre entre économiser et dépenser.

Du côté des économies, la Fondation cherche à construire ses trois fonds de fiducie. Ces fonds sont détenus dans un portefeuille protégé qui est professionnellement géré en utilisant une stratégie financière qui a pour cible une croissance annuelle de 6,5% par an, moyennée sur une période de 10 ans. La Fondation encourage les membres à contribuer à ces trois fiducies: le Fonds Parker (pour Subud Australie), le Fonds Farkas (pour le soutien à l'éducation des très jeunes et la promotion des causeries de Bapak et Ibu Siti Rahayu) aussi bien que le Fonds de l'Héritage de Bapak (pour soutenir la croissance à long terme).

Ces fiducies sont soumises à la réglementation des USA pour maintenir le the principal incluant un taux annuel d'inflation de 2,5%. De ces 6,5% la Fondation distribue 3% au budget général pour financer les objectifs de ces trois fiducies et 1% pour l'administration. Voir l'organigramme ci-dessous.

Du côté des dépenses, la Fondation utilise les fonds pour soutenir la communauté Subud en donnant des subventions aux groupes dans le monde à partir de son budget général. De cette façon, les membres ont une maison pour faire leur latihan, socialiser et accueillir de nouveaux membres. En outre, le fonds général soutient les projets des archives internationales et les voyages des aides internationaux. Ces deux dernières subventions sont attribuées à l'ASM pour que celle-ci les distribue.

La gestion fiduciaire de ces fonds est confiée aux Administrateurs, dont la diligence et la prudente gestion pendant plus de 25 ans ont contribué au développement et à la croissance mondiale de Subud à long terme.



# DONS & LEGS

La Fondation Muhammad Subuh voudrait exprimer ses remerciements les plus sincères à vous tous qui avez donné à la Fondation en 2017, en plus des centaines de membres qui ont fait un don depuis la création de la MSF en 1991.

## Donateurs à la MSF en 2017

Dwayne Henson - USA  
Rusmini Gardiner - Indonésie,  
en mémoire de sa mère, Kadarijah Gardiner  
Ilene Pevec - USA  
David Meacham - GB  
Harry Norman - GB  
Matthew Baerveldt - Canada  
Chris Neff - USA  
Sumiko & Taufik Bey - USA  
Iljas Baker - Thaïlande  
Marcella Cooke - USA  
John (Luthfi) Dixon - GB  
RegencyMgmt/Mansur Ghose - GB  
Lucian Parshall - USA  
Raymond Hensen - Norvège  
Richard Dodson - USA  
Reynold Dodson - USA  
Elaina Dodson - USA  
Mustafa van Hien - GB  
Leonard Paice - GB,  
en mémoire de son père, Howard E.S. Paice  
Hardwin Blanchard - USA  
Lillian Shulman - USA  
Lydia Farrand - USA  
J & G Woodruff - GB  
Robert Dodson - USA